



Les quatre etapes d' un projecte d' R+D+i

Selecció. Estructuració. Seguiment. Fi

El repte de l' empresa actual és innovar de forma continuada. Per a això, haurà d' aconseguir que la innovació sigui un *procés més de l' empresa, un procés sistemàtic*, susceptible de ser observat, mesurat i millorat; en definitiva, gestionat. L'entitat que ens permetrà realitzar aquesta gestió és el projecte d'innovació (R+D+i).

Cada projecte d' R + D + i és únic, però no la forma d' executar-lo. Existeixen tècniques i metodologies específiques, vàlides per a qualsevol tipus de projecte que permeten dur-los a terme amb èxit.

Metodològicament, un projecte està constituït per quatre etapes principals, ser-ne conscient, ens assegura l' èxit del projecte en el seu conjunt.

Seguiment: un bon monitoratge i control de les activitats, recursos i costos definits a l' inici del projecte, és clau per assolir els objectius marcats.

Finalització: una bona manera de millorar l' execució dels futurs projectes és aprendre dels que s' han realitzat. En aquesta fase reflexionarem sobre com hem executat el projecte, punts forts/febles, etc.

PROPOSTA PER A LA INNOVACIÓ

Gestió efectiva de les quatre etapes clau d'un projecte d'innovació (R+D+i)



Selecció: treballar en els projectes adequats és un dels elements clau per garantir l' èxit d' un projecte. Abans de llançar qualsevol projecte s' haurà d' analitzar si encaixa en l' estratègia de l' empresa i si tenim els recursos necessaris per a la seva execució.

Estructuració: l' origen de molts dels problemes durant l' execució del projecte, són deguts a errors en el moment de la seva definició. Estructurar adequadament els projectes és una activitat essencial per assegurar el seu èxit.

I en el cas que la nostra empresa hagi de presentar el projecte d' R + D + i a alguna entitat financera, a l' administració, a un possible soci, o a les autoritats fiscals, aquestes exigiran un projecte ben estructurat, on s' especifiquin els objectius, els terminis, les activitats, l' equip, els costos, etc... En definitiva, voldran disposar d'informació fiable per avaluar la viabilitat i riscos que el projecte/negoci comporta.

En definitiva, l'organització que desitgin innovar de forma continuada haurà de ser capaç de gestionar de forma efectiva tots els seus projectes d'innovació (R+D+i).

En la mesura que gestionem de forma efectiva les diferents etapes dels projectes d'innovació (R+D+i), podrem dir que innovam.